

# Curriculum vitae Prof. dr. ir. J.G. Wissema

## *Persoonlijk*

- Achternaam: Wissema
- Voornaam: Hans (Johan Gooitzen)
- Geboortedatum: 7 oktober 1942
- Nationaliteit: Nederlander
- Burgerlijke staat: Gehuwd, drie kinderen, één kleinkind
- Talen: Engels en Nederlands (vloeiend), Frans en Duits (goed)

## *Specialisatiegebieden*

- management van universiteiten en verleners van professional diensten;
- het starten van nieuwe, op technologie gebaseerde ondernemingen; academisch ondernemerschap;
- innovatiebeleid van overheden en innovatiemanagement in ondernemingen;
- strategie, organisatie, veranderingsmanagement.

## *Persoonlijke kenmerken*

- praktisch organisator met conceptuele achtergrond;
- 'volhardend diplomaat' in bestuurszaken;
- het vermogen een visie te ontwikkelen; praktisch gevoel voor trends;
- team leader in het implementeren van goed gestructureerde, op strategie gebaseerde veranderingsprocessen;
- internationale oriëntatie.

## *Huidige functies*

- Managing Director, Wissema Consulting Ltd, Sofia, Bulgarije (vanaf 2007)
- Emeritus Hoogleraar in Innovatie en Ondernemerschap, Technische Universiteit Delft

## *Opleiding*

- 1966 MSc in regeltechniek, University of Manchester Institute of Science and Technology (UMIST, VK);
- 1967 Doctoraal technische scheikunde, Rijksuniversiteit Groningen;
- 1969 Promotie op een wiskundig en regelkundig onderwerp, UMIST.

## *Eerdere werkzaamheden*

- 1966-1972 Diverse onderzoekfuncties bij de universiteiten van Groningen en Manchester, TNO (als dienstplichtig officier) en de Wiskundeafdeling van Akzo Corporate Research;
- 1972-1973 Medewerker van het Lid van de Raad van Bestuur voor R&D van Akzo nv, met name op de gebieden van technologisch verkennen en R&D strategie;

1974-1975	Strategisch planner van Akzo International nv;
1975-1976	Project manager Akzo International (met projecten in Indonesië, Spanje, India, de VS en Japan);
1977-1985	Senior management consultant bij Bakkenist, Spits & Co;
1981-1990	Hoogleraar Management van Technologie aan de TU Delft, later de Erasmus Universiteit Rotterdam (parttime);
1986-1997	Oprichter en directeur van The Wissema Group bv, Business and Policy Consultants in Den Haag. Dit bedrijf werd in 1997 via een buy-out verkocht
1988-1998	Hoogleraar Ondernemingsbeleid aan de Universiteit Nijenrode (parttime)
1988-1996	Commissaris van Raadgevend Technisch Bureau Van Heugten, een ingenieursbureau te Nijmegen;
1998-2007	Oprichter en directeur van J.G. Wissema Associates bv, Business and Policy Consultants, Den Haag. Dit bedrijf werd in 2007 geliquideerd;
1998-1999	Directeur SEOR bv, een onderzoeksbureau van de Erasmus Universiteit Rotterdam (interim manager);
1998-2002	Commissaris van Triple P, een ICT bedrijf aan de Nasdaq genoteerd;
2004-2005	Directeur Consulting Group, Resources Global Professionals (interim manager).

### *Advieservaring*

- Het adviseren van universiteiten over beleid en organisatie. Dit werk is gebaseerd op het boek over de Derde Generatie Universiteit;
- Het oprichten van faciliteiten voor technostarters en het geven van gastcolleges ondernemerschap aan universiteiten in Oost- en West-Europa en Azië;
- Het adviseren van industriële, handles- en dienstverlenende ondernemingen over strategie. Sommige van deze bedrijven zijn genoteerd aan de Amsterdamse beurs. De meeste ondernemingen zijn Nederlands maar ook werden bedrijven in het VK, Mexico en Oost-Europa geadviseerd alsook ziekenhuizen, verleners van professionele diensten, coöperaties, familiebedrijven en NGOs;
- Het herstructureren van organisaties en het veranderen van organisatiecultuur in dezelfde groep opdrachtgevers. Dit is inclusief het invoeren van business unit management als middel tot een klantgerichte en innovatieve structuur en cultuur;
- Het herstructureren van R&D afdelingen van ondernemingen of onderzoekinstellingen. Het verbeteren van kennisinfrastructuren in de metaal sector, bouwsector en landbouwsector in Nederland. Het ontwerpen van het nationale innovatiebeleid van Nederland, Polen, Bulgarije en de Noordwest regio van de Russische Federatie (rond St. Petersburg);
- Advieswerk voor de Nederlandse Ministeries van Economische Zaken, Sociale Zaken en Werkgelegenheid, Defensie, Landbouw, Onderwijs en Wetenschappen en Verkeer en Waterstaat;
- Het uitvoeren van een aantal projecten in Oost-Europa (Russische Federatie, Polen, Bulgarije, Macedonië, Turkije en Moldavië) in opdracht van de Europese Unie, Nederlandse bilaterale hulp en de Europese Bank of Reconstruction and Development.

### *Onderzoekervaring en publicaties*

Sinds 1972 worden onderzoekprojecten uitgevoerd in de specialisatiegebieden. Dit heeft geresulteerd in de publicatie van 16 boeken in het Nederlands, Engels, Russisch, Spaans, Italiaans, Turks, Bulgaars, Macedonisch

en Japans. Alles samen genomen zijn een 100 000 boeken verkocht. Het onderzoek werd uitgevoerd in opdracht van onderzoekstichtingen, ministeries of op eigen initiatief.

Recente boeken zijn:

- *Towards the Third Generation University – Navigating the university in transition*, gepubliceerd door Edward Elgar Publishers in januari 2009; in een eerdere vorm gepubliceerd in het Pools en Bulgaars in 2006. Het huidige boek werd in 2008 in het Macedonisch uitgegeven terwijl Poolse en Turkse versies in 2009 worden gepubliceerd.
- *De kunst van strategisch ondernemerschap*, 16 deels herziene herdrukken sinds 1986, vertaald in het Russisch.
- *Unit Management, ondernemerschap en samenwerking in de gedecentraliseerde onderneming*, 8 deels herziene herdrukken in het Nederlands en vertalingen in het Spaans, Italiaans, Russisch, Turks en Bulgaars.
- *Angst voor verandering? Een mythe!*, 8 herdrukken sinds 1986
- *Rijden managers door rood licht, (1997)*, over het missen of veronachtzamen van waarschuwingssignalen en irrationele aspecten van besluitvorming

In totaal zijn 16 boeken en een 240 artikelen gepubliceerd, de belangrijkste in internationale, 'refereed' tijdschriften (zie onder Publicaties)

### Onderwijservaring

- Vanaf 2004 werden presentaties en gastcolleges gegeven over het management van universiteiten en het ondersteunen van technostarters gegeven in Nederland, Colombia, Brazilië, Polen, Rusland, Bulgarije, Macedonië, Thailand, Turkije en Indonesië.
- Executive seminars of gastcolleges over strategisch management, organisatie, veranderingsmanagement, R&D management en andere onderwerpen werden gegeven in de VS, het VK, Japan, Zwitserland, Noorwegen, Zweden, Finland, Frankrijk, Italië, België, Duitsland, Canada, Brazilië, India, Singapore, Hong Kong, Rusland, Bulgarije, Hongarije, Tsjechië, Polen en andere landen;
- Colleges aan bachelor en master studenten en gastdocentschappen in veel landen;
- Medewerking aan promotieonderzoeken, in drie gevallen als (co-)promotor.

### Ervaring als ondernemer en managementervaring

- Stichten, succesvolle groei en buy-out van The Wissema Group bv, een adviesbureau met 16 medewerkers;
- Stichten en leiden van J.G. Wissema Associates and Wissema Consulting EOOD, adviesbureaus die jaarlijks met meer dan 20 professionele adviseurs werken op netwerk basis;
- Commissaris in verschillende ondernemingen;
- Interim manager van SEOR bv, een onderzoeksbureau van de Erasmus Universiteit, Rotterdam, en de Consulting Group van de Nederlandse afdeling van Resources Global Professionals;
- Voorzitter van de secties management van technologie van TU Delft en de Erasmus Universiteit.

### Nevenactiviteiten

- Voorzitter en mede-oprichter van de Foundation for Entrepreneurship Development, Sofia, Bulgarije (sinds 1997)

- Oprichter en oud-voorzitter van de Amstel Private Equity Club, Amsterdam (2002-2004)
- Oud voorzitter Stichting Netwerk Jonge Ondernemers Delft (sinds 2002)
- Lid van de Advisory Board van de School for Business and Management van de Technical University of Bandung, Indonesië (sinds 2006)
- Visiting professor in ondernemerschap bij de Universiteit van Rousse, Bulgarije
- Oud-lid van de Editorial Boards van Long Range Planning, IEEE Transactions on Engineering Management en een aantal Nederlandse managementuitgaven;
- Oud bestuurslid van de Vereniging voor Strategische Beleidsvorming en de European Strategic Planning Federation. Oud-bestuurslid van het Koninklijk Instituut van Ingenieurs en lid van adviescommissies van de SER, het Ministerie van Economische Zaken en andere.